

同友ぐんま

第358号

2012年

2

月号

発行/群馬中小企業家同友会 〒371-0013 前橋市西片貝町1-300-5 ルアン第二ビル4F TEL 027-232-0001 FAX 027-232-0666 E-mail g-douyu@po.wind.ne.jp



十二月十二日(月)、高崎市総合福祉センターを会場に、高崎支部例会を開催。「跡取り物語シリーズ第七弾」として、他支部の若手経営者にも広く呼びかけ、約四十名が参加しました。

当日は『兄弟後継者！』同族経営から生え抜き社員参画経営へ』をテーマに、(株)アミイダ、工場長・阿久戸英男氏(太田支部)が報告しました。

阿久戸氏は、幼少期を振り返りながら現社長である父の教えを紹介。「どんなに小さな集団だったとしてもトップになれ」「相手のことを先に、自分のことは後に考える」など、子供の自分に対して真剣に向き合ってくれた父の姿は「とても優しい父親」として鮮明に記憶されているそうです。

現在、そうした父の教えを守りつつ、兄とともに仕事に取り組む阿久戸氏ですが、今後の事業承継計画について

では「社長は任期制度とし、一期五年、長くても二期十年で交代する仕組みにした」と説明。この制度は同族だけではなく、生え抜きの社員も対象。「誰もが社長になれる会社づくりを進めることで、社員のモチベーションアップにもつながるはず」と、今後への期待を述べました。

組織に新たな風を取り入れることで、会社の成長発展を見据えています。

その後、生え抜き社員から取締役となった小澤氏が、客観的に見たアミイダについて自身の考えを披露。「まだまだ未熟な会社かもしれないが、自信を持って信頼できる会社だと言える」と述べ、そう考えるようになったエピソードを紹介しました。

同社はリーマンショックの時に売上がそれまでの三分の一に減少。社員のなかには不安感が広がっていました。しかし、会社がとった行動は、幹部のみの

減俸。「社員には愚痴も漏らさず、責任は幹部自らに求め続けていた。その時の姿から、この会社のために頑張ろうという強い思いが芽生えた」と、参加者に熱く語りました。

参加者からは「社員が前向きで、夢を語れる企業づくりができていく」「誰に対しても正面から向き合う姿勢を社長自らが示している様子が話のなかから伺えた」「予想以上に後継者問題を抱える会社が多いことに驚いた」などの感想が寄せられていました。

跡取り物語シリーズが盛況のうちに開催できるのは、志の高い後継者・青年経営者が多数存在している証でもあります。群馬同友会としても青年部設立の議論が開始されました。そうした機運がより一層高まる例会になったのではないのでしょうか。

跡取り物語シリーズ 第7弾

高崎支部12月例会を開催



経営者としての歩み始まる

沼田支部12月例会



十二月二十日(火)、利根沼田文化会館を会場に沼田支部例会が開催されました。

今回は、(有)月夜野きのこ園、社長・金子崇範氏が『百年企業を目指して』と題し

て体験報告を行いました。

高校卒業後、会社を継ぐことは考えず、全く畑違いの音楽専門学校へすすむも途中退学。しばらくアルバイトをしながら生活していた金子氏でしたが、お金がなくなり帰郷。二十三才で

父の経営する同社に入社しました。

今では売上の四分の一を占めるクワガタ関連の通販事業は、入社してもあまり働かずにいた金子氏が「ヒマだからホームページでも作ってみるか」と始めたのがきっかけでした。しかし通販以外には一切関知せずでした。

二〇〇七年、本業の椎茸を増産する計画が持ち上がると同時に先代が体調を崩し、はじ

めて会社全体を見ることになった金子氏。「当時は組織もなければ何の会議もありませんでした。社員とのコミュニケーションもゼロに等しく、私自身、会社全体のことを全く知らなくて」と当時をふり返ります。

無我夢中で経営のことを学び、増産計画が無謀であることに気づくと、即刻中止を決定。「このままではマズイ」と、二〇〇九年には見よう見まねで「経営計画」を発表。しかし、会社全体を掌握していなかったため、数字だけを見て立てた心のない計画は見事に失敗。「フル稼働の計画を立てたのに、生産は逆に落ち込んでしまいました」と、苦笑する金子氏でしたが、ここから本当の経営者としての歩みが始まりました。

翌二〇一〇年、社長に就任すると、新たな展開に次々と着手しました。

固定価格での販売五〇%をめざして展示会へ参加したり、エンドユーザーとの交流を強化し



たり、半年かかる菌床完成期間の大幅短縮に取り組んだり…。その他にも施設内の自動制御化、電子日報導入、毎朝朝礼、

私たちにできること。

それはお客様と

未来の地球のために、

やさしい企業であること。

「水なし印刷」をお勧めします

「水なし印刷」は、有害な廃液を含む湿し水を一切使用せず
現像工程の現像液使用量・廃液量も大幅減、またCO₂排出量も削減します。
環境への負荷が格段に少ない印刷システムです。
私たちは、これからも環境に、お客様にやさしい企業を目指します。



JOBU PRINTING CO., LTD.
TELEPHONE 027(352)7445 FACSIMILE 027(352)2953
E-mail: eigyo@jp-t.co.jp URL: http://www.jp-t.co.jp

上武印刷株式会社 〒370-0015 高崎市島野町890-25



社内報発行、新卒採用活動など。参加していた誰もが「わずか一年間で、よくもそれだけのことが出来たものだ!」と、その実行力に感心するばかりでした。

同友会には昨年三月末に入会。直後の新入社員研修、そして経営指針をつくる会、共育研修会と、同友会の活動に積極的に参加する金子氏。謙虚に学び、そして学んだことを直ぐに実践している姿は、まさに同友会と言う「学び方を学ぶ」にふさわしい報告でした。

就職難時代における 中小企業と大学の役割

大学と企業との就職研究会

十二月十六日（金）、高崎商工会議所を会場に、ジョブカフェぐんま&同友会の共催による「大学と企業との就職研究会」を開催。六月開催の「情報交換会」には九〇名近い参加者を集めました。今回は大学側四名、企業側五名の少数参加に絞り、

「就職難時代における中小企業と大学の役割」をテーマに、より深く突っ込んだカタチで意見を交わしました。

はじめに自己紹介と合わせて、採用・内定実績や今期の取り組み、学生意識・採用基準の変化など、それぞれの現状を率直に報告。就職難時代に際して双方が抱える課題や悩みに、さまざまな角度からアプローチしていただきました。

今後の具体的な提案としては、インターンシップやバスツアーなどの企画を積極的に実施する方向で意見が一致。「いづれにせよ企業と大学が信頼関係を築くこと、学生に企業を知って貰うことが大切」との考えが大枠で示されました。

全三回予定で企画された就職研究会。次回以降はさらにステップアップした議論が期待されます。

新会員による経営体験報告

桐生支部12月例会

今年度、新たに仲間に加わった会員の方を中心に、自己紹介をかねて経営体験報告をお願いしました。持ち時間は一人二〇分。テーマは「現在しかけていること&今後の経営戦略！」。報告者は(有)ノザワ・野沢社長、(株)たつきち・飯塚社長、(株)レモン・長岡社長の三名です。

設定されたテーマを中心に、創業・承継時から現在にいたるエピソード、自社の強み弱み、現在の課題や悩み、イチオシ商品紹介などを交えつつ、三者三様のスタイルで報告。しかしながら、「顧客の生の声を大事にしている」「現場に付きっきりではなく、経営者に取り組み」「人材育成の失敗を繰り返さない」といった言葉からは、共通の強い意志を感じさせました。その後は第二部として「お酒



を飲みながら意見交換会（望年会）を実施。報告者への疑問や質問、アドバイスに当たるとともに、参加者相互に今年一年の労をねぎらいました。また、第一部と第二部はたつきち、第三部（二次会）はレモンが経営する店舗を利用。地域内（会員内）循環にも貢献する年の瀬となりました。

雨漏り調査無料

実際に水をかけ、さらに赤外線サーモグラフィによる画像診断で、水の通り道や入口を特定いたします。

雨漏りでお困りの方、遠慮なくお申し付けください。



高品質・高機能塗装 (有)クチキテック 代表取締役 朽木 康

〒378-0015 沼田市戸鹿野町324-3

TEL 0278(22)0691 / 携帯 090-4911-8900

消防設備・電気設備のことなら

関東防災工業株式会社

- 本社 〒371-0056 群馬県前橋市青柳町583-2
TEL (027) 234-3351 (代)
- 安中事務所 〒379-0126 群馬県安中市西上磯部1736
TEL (027) 385-5261
- 東毛営業所 〒370-0801 群馬県太田市台之郷町732-30
TEL (0276) 46-0736

進出から8年、中国ビジネス環境の変化

伊勢崎支部12月例会

十二月十四日（水）、伊勢崎市文化会館を会場に「伊勢崎支部十二月例会」を開催。報告者を同支部に所属する自動車等機能部品メーカーの㈱日本アクチュエータ工業、社長・桑原啓一氏が務め、「進出から8年、中国ビジネス環境の変化―今後は人材育成と省力化がカギ―」をテーマに経営体験を報告しました。

桑原氏は、自社の経営理念やビジョン、特徴などに続き、日本（Ⅱ本社）、香港（Ⅱ商社機能）・佛山（Ⅱ生産拠点）各々の会社概要と相關関係を説明。また、主顧客からの生産検討依頼、進出先・外注先の現地調査などを踏まえて、二〇〇三年五月に香港、同七月に佛山に会社を設立するに至った経緯を時系列で振り返りました。佛山への進出では「日系自動車部品メーカー第一号として調印式に参加した」とのことです。

紆余曲折を経て進出から五年目となる二〇〇八年に黒字化に

転じますが、その主要因としてビジネスパートナーの存在を指摘。「中小企業単独では各種技術力、資金力、人材に限りがあり一貫工程生産は難しいため、ビジネスパートナーとの連携生産が必須になる」と、現地での経験則を基に語りました。

中国のビジネス環境変化については、政府による所得倍増計画の発表や社会保険制度の厳格化などにより、「このまま行くと日本と同水準に近づいてしまいかもしれない」との見解を示唆。「固定費増加に対応するためには人材育成と省力化がポイントになる」と、今後の自社の



方向性について考察しました。報告終了後のグループ討論では、「海外進出と中小企業」「円高と輸出産業」「資金調達や人材育成」などをテーマに意見交換。海外進出の有無にかかわらず、広い視野で経営を考えなければならぬ時代であることを確認し合いました。

座長の後藤氏は、「〃変化に対応できない企業は生き残れない〃と良く言われるが、近年は世界規模でその変化が急速である。中小企業本来の強みである柔軟性を今こそ発揮するとき」と今回の例会をまとめ、閉会となりました。

十二月例会は、伊香保温泉・如心の里ひびき野を会場に一泊で「望年会」を開催しました。宴席ではありませんでしたが、参加

変わらぬ仲間が在ることの幸せ

渋川吾妻支部12月例会

者一人ひとりが「今年一年間を振り返って思うこと、そして来年の抱負」を述べ合いました。今回は年度内に入会したニューフェイスの参加も多く、お互いを知り合うまたとない交流の機会となりました。

また、それぞれの発言に対する意見や質問が賑やかに飛び交い、一巡したときには望年会の閉会時間を回っていました。

二〇一一年といえど日本大震災。それ故に「変わらぬ仲間が在ることの幸せ」をかみ締め合った一時でした。

十二月例会は、伊香保温泉・如心の里ひびき野を会場に一泊で「望年会」を開催しました。宴席ではありませんでしたが、参加



前橋の未来をともに想像し、

創造しよう

前橋支部12月例会

前橋支部十二月例会は「いきいき前橋！第六次総合計画」地域資源を活かした活力ある町づくり」をテーマに、前橋市から政策推進課、政策推進係副主幹・高瀬大輔氏を招いて、開催しました。

の暮らす地域と、企業のあり方を改めて考えさせられた」「活力ある町をつくるには行政の力はもちろん、元気な企業が必要と強く感じた」「取り組みの内容を学んだことで、行政の努力が理解できた」などの感想が寄せられました。

高瀬氏は、前橋市の新しい町づくりの指針である第六次総合計画について「作成の趣旨や位置付け」「具体的な取り組み」「実際の成果」など、市の特性や課題を踏まえながら解説しました。

グループ討論では、高瀬氏のほか、前橋市から三名の職員が参加し、相互に忌憚なく意見交換。市政への関心を深めるとともに、行政・民間の枠を越えて、県都前橋の未来を展望する機会となりました。

参加者からは「自分



DOYUバンドの生演奏

太田支部12月例会

支部恒例となっている忘年会が今年も賑やかに開催されました。

を深めました。

開会挨拶・乾杯に引き続き、会場となったデイ・アポロ（太田支部会員）の常設ステージを使って、ベリーグダンス、O T A・DOYUバンド生演奏、カラオケ大会などが繰り広げられ、大いに楽しみ、大いに親睦



DOYUバンドは、太田支部会員の八下田氏・神保氏・鴨井氏からなる忘年会限定の音楽ユニット。昨年末依頼のステージということで若干の不安を口にしていましたが、いざ演奏が始まればどこ吹く風。往年の名曲を見事にカバーし、参加者のハートをガッチリと掴んでいました。

会の後半には参加自由のカラオケ大会が勃発。スポットライトを浴びて自分の世界に酔いしれるもの、マイクをなかなか離さないもの、芸人顔負けのエンターテイナー振りを発揮するもの：など、年が押し迫った太田の夜に、その歌声がいつまでも響き続けました。みなさん、飲み過ぎには注意しましょう（笑）。

研削加工のワンストップショッピング

円筒研削・内面研削・成形研削・プロファイル研削
FAX1枚で完成品をお届け

株式会社 **アミイダ**

〒373-0806 群馬県太田市龍舞町4645
TEL / 0276-30-3570 FAX / 0276-30-3575
URL / www.actpg.co.jp

アルミ精密部品の切削加工メーカー

有限会社 **エーピーエム**

充実した設備と長年培った確かな技術力で
お客様のご要望にお応えします！

〒373-0847 群馬県太田市西新町103-2
TEL0276-30-4058 FAX0276-30-4059
URL : <http://www.apm-f.com> E-mail : fuse@apm-f.com



本物志向のオリジナル家具



(有)ハルナ工芸

植杉 隆士氏(渋川吾妻支部所属)



▼会社概要を教えてください

榛東村で家具・建具・内装部材などの木工塗装を営んでいます。機械化せず、人の手でどんな物でもどんな色でも塗れる塗装屋を目指してきました。

また二〇一〇年十月、前橋インター近くの関越側道沿いに、長年の夢だった本物志向のオリジナル家具店「Redico」をオープンしました。

店名のRedicoとは、再発見という言葉に由来しており、「昔ながらの良いものを再

発見してほしい」という思いを込めて名付けました。

▼年齢のわりに社長歴が長いそうですね？

もともとは父が昭和五十一年に建築塗装業として創業し、五十三年から木製品塗装業としてスタートしました。しかし、親会社の事業失敗で連鎖倒産。木製品に移行してわずか一年後のことでした。

私は高校卒業とともに両親が伝うようになり、平成二年に(有)ハルナ工芸を設立して二十歳で社長に就任しましたので、既に二十二年目を迎えています。

▼「Redico」のPRを

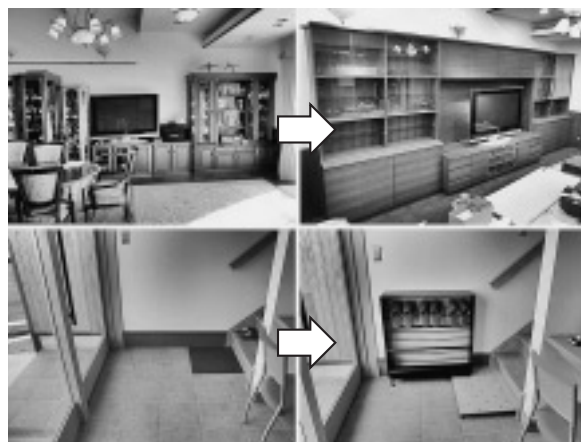
「職人とエンドユーザーをつなぐ店をつくりたい」という思いをカタチにしたものです。当面は職人仲間のネットワークを活かして、オリジナル家具、オーダー家具、家具修理等

を中心に販売をすすめ、ゆくゆくはインテリアを含めた暮らし全般をコーディネートしたいと考えています。

一時はインターネット販売も手掛けてみましたが、顔が見えない人に売るのとは違う気がして…。やはり顔が見える関係で、お客さんとの対話やコミュニケーションを大事にしながら、その人がどんな暮らしをしているのかを理解した上で提案していきたいですね。

▼オープンから一年、お客さんの反応はどうですか？

今のところ、生活にこだわること、張り替え、塗り替え、サイズ、家に合わせたデザイン等々、家具のことなら何でもやってもええと、お客さんにはたいへん喜んでいただいています。まだまだ順調とは言えませんが、良い仕事をする「ありがたい！次はあれもお願いね！」と、リピーターになってもらえることが嬉しくて、何とか頑張っています。



▼今の課題と展望は？

Redicoは今までない新しい業態の店なので、もっと沢山の人が知ってもらいたいですね。潜在的な需要はある分野だと思っていますが、部屋の取りや家具を実際に見てみないと「こんな風に仕上げられますよ」という提案もしづらいため、うまくPRできていない現状です。

将来的には職人のネットワークをさらに広め、自分らしい住環境を求める人が何でも相談できる窓口になりたいと思っています。

ぜひ一度ご来店ください。

2012 経済団体 新年挨拶

(平成24年1月1日付 ぐんま経済新聞)

群馬中小企業家同友会

古郡 登代表理事

阿久戸 忠雄代表理事



謹んで年頭のご挨拶を申し上げます。まずもって昨年発生した東北地方太平洋沖地震と津波の被害に遭われた皆様には、心からお見舞い申し上げます。こうした被害からの復興に少しでも力になればと、全国の同友会ではいち早く被災地域への義援金の協力や支援物資の搬送などに取り組んでまいりました。会の内外からご協力い

る次第です。さて、私たちの暮らし日本は、生産で60%

会員一同不断の努力を

中小企業はすぐれた製品やサービスを提供し、人びとの暮らしの向上と地域経済の繁栄を保障するという社会的使命を負っています。地域と深いかわりを持つ中小企業の発展は、雇用の創造のみならず、個性ある地域文化の形成や人材育成にも大きな役割を果たしています。このことは被災地の復興復興の過程で地域を守ろうと心血を注ぐ中小企業家の姿に、如実に表れておりました。この社会的使命感と責任感こそ、私たち中小企業家は

切にしなければならぬことを改めて学ばされました。一方で中小企業を取り巻く経営環境は、残念ながら自助努力だけでは解決できない問題も山積みです。そんな状況を打開していくと03年から私たち群馬同友会が提唱してきた「群馬県中小企業憲章」が、昨年6月、ついに制定されました。今後はあらゆる施策において、中小企業に光を当

ただきました皆様には心より御礼申し上げます。今後も同友会のネットワークを通じて、現地のニーズに沿った支援に尽力して参りますので、いっそうのご協力をお願い申し上げます。

また、地域と密着した企業活動を展開する中小企業の特徴です。したがって中小企業の経営基盤は国民生活と地域の中にあります。

会員たんしん

同友会のホームページで会員検索できます。

【所属支部変更】

(株)上野商店、代表取締役・上野正一氏(前橋支部所属)は、この度、「高崎支部」に所属支部を変更しました。

【会員登録変更】

大進建設(株)、専務取締役・齋藤暢廣氏(伊勢崎支部)は、この度、「常務取締役・齋藤元秀氏」に会員登録を変更しました。

『同友ぐんま(通常号)』広告募集

【広告料】2万円(一口×6回掲載)

【スペース】縦44mm×横87mm(一口分)

*掲載を希望される場合は、同友会事務局までご連絡をお願いいたします

群馬中小企業家同友会・事務局

TEL 027-232-0001 FAX 027-232-0666



北関東M & A (株式会社さくら会計)
www.kitakanto-ma.co.jp



〒371-0801
群馬県前橋市文京町3-25-12
TEL: 027-260-8630

後継者問題でお悩みの経営者のみなさまへ
一人で悩まずご相談下さい。秘密は必ず守ります。

ご家庭の消臭から大型脱臭装置まで...

にのいのプロ"臭気判定士"がご提案

株式会社デオ・プラス

群馬県高崎市浜尻町 586-3

tel: 027-365-2236

fax: 027-315-3236

e-mail: ozone@deoplus.net

Deo+plus
デオ・プラス
www.deoplus.net

第9回 理事会報告

日時 一月十日(火)

十八時三十分～

会場 同友会事務所会議室
出席者(順不同・敬称略)

正副代表理事／阿久戸、山岸、石田、田村、相沢、常任理事／布施、町田、蜂巣、内山、島山、高橋、小林、事務局／黒岩、阿久澤、保坂(役員計十二名)

【議 事】

石田副代表理事が議長をつとめ、阿久戸代表理事挨拶のもと開会となりました。

I. 報告連絡事項

1. 総務会報告

議長より、同友会紹介DVDの制作検討などを議題に本日開催された総務会の概要報告がなされました。

2. 経営研究集会収支報告

二〇一一経営研究集会の収支状況が事務局より報告されました。

3. 各支部・部会・委員会報告
七支部・三部会・三委員会・

仲間づくりの代表者より、一分間報告が行われました。

4. その他

○三月八・九日、福島で開催される「第四十二回中小企業問題全国研究集会」の参加案内がなされました。

○高橋沼田支部長より、昭和村冬の火花大会(二月十一日)と合わせて、三月に北海道同友会会員・植松電機の植松氏を迎えて講演会(三月十七日)を開催する旨の案内がなされました。

II. 承認事項

1. 提案事項について

①第四十回定時総会の講師・内容については、総務会に一任することが承認されました。

②前々回の理事会での意見交換をふまえ、青年部の立ち上げについて阿久戸代表理事より提案がなされ、後半の意見交換の間に再度取り上げて検討することを確認しました。

2. 新年度役員選考について

総会承認を想定した上での役職者互選会議が十二月二十二日に開催された旨の報告とあわせて、新年度の常任理事候補が提

案され、理事会としてこれを信認しました。

3. 次度活動方針案検討にむけて

新年度の活動方針案を検討するにあたって、配布された用紙にそれぞれの意見を記入する時間を設けました。

4. 入退会者承認

十二月理事会以降の入退会者(入会なし、退会三名)を承認。会員数は四四一名となりました。

III. 審議事項(or 意見交換)

阿久戸代表の提案に基づき、青年部の立ち上げについて意見交換を行いました。プロセスや実施方法は別として、青年部を立ち上げること自体に異論はなく、準備をすすめることが確認されました。

IV. その他

1. 次回理事会の開催日程確認

第十回理事会を左記の通り開催することが確認されました。

日時・二月十四日(火)

十八時三十分より

会場・同友会事務所

SUPER MILLION HAIR



【手軽に薄毛をかくす商品です】

スーパーミリオンヘアー& スーパーミリオンヘアミスト

スーパーミリオンヘアーは特殊加工された人工毛(0.3～0.5mmに裁断された繊維)です。ふりかけると静電気により髪に付着し、気になる薄毛をカバーします。



スーパーミリオンヘアー
[20g] ¥3,500(約50回分)
(税込 ¥3,675)
[30g] ¥4,800(約75回分)
(税込 ¥5,040)
スーパーミリオンヘアミスト
[165mL] ¥1,500(税込 ¥1,575)



抗 菌

製造販売元 ルアン株式会社

ISO9001 認証取得

■ 本 社 / 〒371-0013 群馬県前橋市西片貝町1-300-5 TEL.027-260-7611 FAX.027-260-7615
■ 東京営業所 / 〒151-0073 東京都渋谷区笹塚1-52-18 TEL.03-3299-1800 FAX.03-3299-1808
■ 名古屋営業所 / 〒451-0035 愛知県名古屋市中区西区浅間2-1-2 TEL.052-528-3211 FAX.052-528-3244
■ 大阪営業所 / 〒540-0004 大阪府大阪市中央区玉造1-6-13 TEL.06-4304-1821 FAX.06-4304-1825
■ http://www.ruan.co.jp ■ E-MAIL: smh@ruan.co.jp



サーベイメータ、
ベクレル計、
核種分析機器、

ホールボディカウンターまで!

… 放射線測定のことなら …
… ユニオンへ …



株式会社 ユニオン

〒370-0862 群馬県高崎市片岡町3-2-11
TEL:027-323-1234 / FAX:027-323-6809