

厳しい時代に負けない企業づくりを実践しよう！

第17期『経営指針をつくる会』参加者募集！

～「継続は力なり」参加するたびに会社が成長する！～

同友会では「経営理念」「経営方針」「経営計画」の3つを総称して「経営指針」と呼んでいます。経営指針を作成する事は、航海に例えればその目的を全乗組員に明らかにし、航路と航海日程、航海図や羅針盤を整備し、トップである船長以下、全乗組員が力を合わせて目的地に進むということです。

同友会では会員同士、切磋琢磨する中で指針書を成文化し、社内へ指針書の浸透を図っていきます。環境変化を正確に分析し、自社の強みを伸ばし、弱みを補い、全社一丸となって強靱な会社をつくるために、是非「経営指針をつくる会」にご参加ください！

群馬中小企業家同友会
経営研究部会長 澤浦彰浩

幹部社員と共につくる経営指針!!

～各界で活躍する外部講師も招く！～

【実施要領】

- 期 日 2012年7月～2013年2月にわたる全6講座(一泊二日×6回)
※各講とも初日は午前9時開会、翌日は午後5時開会を予定しています。
- 会 場 ①ホテル ベラヴィータ 沼田市材木町178-1 TEL:0278-60-1000 [1講～6講] + 宿泊
②グリーンベル21・7F 沼田市下之町888 TEL:0278-22-8000 [3講(2日目のみ)]
- 参加条件 1, 是非とも「成文化」し、浸透させたいという強い熱意のある方
2, 全日程に参加できる方(原則として)
3, 自社の財務内容の必要な部分を公開できる方(秘密は厳守します)
※幹部の方と一緒にご参加ください。もちろん1人での参加もOKです。
- 受講料 (全講) 1社1名: 140,000円(1泊4食×6回、懇親会費ほか、すべての諸経費を含む)
1社2名: 一人130,000円 1社3名以上: 一人120,000円
《分割相談可》★前期からの連続参加の場合は、一律120,000円となります！
★全日程とも宿泊不要の方のみ、上記より2万円減額します。
※申込者が都合で欠席となってしまう日は、代理出席も可能です。
※全講受講者の他、部分的に+αの参加を希望する会社は、1日1万円で追加参加可能です(昼食付)。
※補講(2～3回)では、個別指導も受けられます！
※今年も初参加者と連続参加者のプログラムを一部分けて実施します。
- 用意するもの 過去3年間の損益決算書、貸借対照表、減価償却明細書、得意先・商品別売上表、電卓、ノート、筆記用具
- 申込締切 第一次×切: 5月31日 ■定員35名 ※定員になり次第締め切ります。
- 申込方法 参加申込書にご記入の上、お早めにFAXにてご返送下さい。
- 振込先 申込み後、受講料を下記口座にお振り込みください。※受講料の返却はできません。
群馬銀行 片貝支店 [普]0296143 群馬中小企業家同友会
(振込手数料は貴社にてご負担ください)
- 持ち物・スケジュール等、詳細につきましては、後日、ご連絡致します。

【問合せ先】 群馬中小企業家同友会・事務局 TEL:027-232-0001 FAX:232-0666

●「第17期経営指針をつくる会」日程と主な内容 ●

| 講座・テーマ | 日 時 | 主 な 内 容 |
|--------------------------------|-----------------------------------|--|
| ★第1講★ 「経営理念の作成と 深掘り」 | 7月27日(金) ～7月28日(土) 《1泊2日》 | 1) 経営指針書作成の目的と全体像 2) 体験談「わが社はこう変わった」 3) 経営理念について考える |
| ★第2講★ 「経営理念のまとめと 自社分析」 | 9月7日(金) ～9月8日(土) 《1泊2日》 | 1) 経営理念の発表と意見交換 2) 講義「方針が会社に必要なわけ」 3) 商品、顧客、市場、人財の分析 |
| ★第3講★ 「経営方針の絞り込み と策定」 | 10月12日(金) ～10月13日(土) 《1泊2日》 | 1) 中期経営方針・年度方針の作成 2) 人財・財務、商品、顧客に対する方針 3) 組織図と会議制度の大切さ |
| ★第4講★ 「経営計画づくりと 問題点の抽出」 | 11月2日(金) ～11月3日(土) 《1泊2日》 | 1) 売上計画の立て方 2) 経費計画の立て方 3) 講義「試算表と問題点の抽出」 |
| ★第5講★ 「経営計画づくりと 行動計画の作成」 | 12月7日(金) ～12月8日(土) 《1泊2日》 | 1) 営業計画・開発計画etc.の作成 2) 個人目標と行動計画 3) 理念から計画までのまとめ |
| ★第6講★ 「経営指針発表会」 | 2月8日(金) ～2月9日(土) 《1泊2日》 | 1) 各社経営指針書の発表 2) 意見交換とアドバイス 3) 講義「経営指針書をどう活かすか」 |

《経営指針作成のメリット》

- ① 企業経営に対する経営者の責務が明確になり、経営者自身の使命感、意欲を高めることができる。
- ② 会社の目標が明確になり、社員のヤル気を引き出し、企業全体のパワーアップがはかれる。
- ③ 企業の社会的役割、性格、将来ビジョンが明確になるため、社員が企業に誇りをもち、働く意欲を増進させる。
- ④ 企業で今後採用すべき人材と、社員教育の方向が明確になることから、社員が自主的に学ぶ気風を職場に定着させることができる。
- ⑤ 社内の信頼関係を強め団結がより強固なものになる。
- ⑥ 顧客・取引先・銀行など対外的にも信頼を得ることができる。

第17期「経営指針をつくる会」【参加申込書】 担当者名 _____

*欄が足りない場合はコピーしてご記入ください。

同友会 FAX:027-232-0666

| 会 社 名 | 氏 名 | 役 職 | 備 考 |
|-------|-----|-----|-----|
| | | | |
| | | | |
| | | | |

経営指針をつくる会参加者の声

※抜粋

■指針づくりの必要性

今回は、昨年に比べ参加企業も増え、指針づくりの必要性が高くなってきているものだと、改めて強く感じられました。当社も、経営指針書の完成度をさらに高め、明確なビジョンを掲げて、社員全員が同じ方向を向いていけるようにしたいと思います。

【伊勢崎支部・KH】

■自社の課題が明確に

指針づくりを通して、今まで曖昧だった会社の課題が明確になり、具体的な行動計画を立てることが出来ました。今期は行動計画に従って改善に専念し、再び経営指針をつくる会に参加しながら検証と計画づくりに、取り組んでいきたいと思います。

【前橋支部・KM】

■いい仲間との出会い

他業種の皆様と、共に経営指針を作成していく事で、社長としての使命が明確になりました。自分自身がもっと成長し、自信を持ってスタッフを引っ張っていきたいと思います。また、延べ12日間、共に過ごした皆様とは本当にいい仲間になれました。

【太田支部・AA】

■社長の想いを伝える

社長の想いをどう社員に伝えていけばいいのかという部分は特に悩みましたが、色々な問題点を再認識することができました。また、不慣れな数字にも取り組み追求していけた事は大きな勉強になったと思います。

【高崎支部・KH】

■毎年参加する意義

何度も参加されている企業の完成度の高さ、考え方などがとても参考になりました。経営指針を見直し続けていくことの意義を理解しました。これから自社も毎年参加し、時間をかけて完成度を上げていきたいです。

【前橋支部・MH】

■幹部とともに参加して

経営指針をつくる会に参加して、多くの会社の経営指針を参考にできた事は、大きな収穫でした。その中で、自社の指針に足りないものが見えてきたような気がします。また、幹部と共に参加し、とてもいい刺激になったと思います。次年度も共に計画をつくり込んでいくつもりです。

【沼田支部・KT】

「群馬県中小企業憲章」制定1周年記念

第6回『地域活性化セミナー』のご案内

(今回、《渋川吾妻支部総会・記念講演》を兼ねています)

群馬中小企業家同友会
政策委員長 石田 勝弥

「国の経済政策の根幹に中小企業を据えよう」と私たち中小企業家同友会が2003年から提唱してきた『中小企業憲章』は、2010年6月に制定されました。

そして群馬でも長年の運動が実り、2011年6月10日、ついに「群馬県中小企業憲章」が制定されました。

そこで、制定から1年を迎えようとする今、この「中小企業憲章」の意義を再確認し、更にひろめていくため、下記において『第6回地域活性化セミナー』を開催します。

今回は、日本中小企業学会元会長で、中小企業憲章、中小企業振興基本条例制定運動に精通された研究者である三井逸友氏を講師に迎えます。

本セミナーで中小企業家の役割を再認識するとともに、中小企業憲章および中小企業振興基本条例の意義を学び、市町村へと更に運動がひろがる契機となれば幸いです。

お誘い合わせの上、各方面よりふるってご出席くださいますようご案内申し上げます。

【開催概要】

■日時 5月21日(月) 18:00開会～20:00閉会(予定)

■会場 ホワイトパーク (お菓子の城/株出雲)
TEL.0279-23-4122 渋川市石原1600-1

■参加費 無料

■テーマ 「中小企業発展への経営的・政策的課題」
(仮) ～学習・連携・継承・革新、4つの視点から～

■講師 嘉悦大学 大学院ビジネス創造研究科
教授 三井逸友氏
(横浜国立大学名誉教授)



■講師プロフィール■

長野県生まれ。東京都中野区・世田谷区にて育つ。

慶應義塾大学経済学部卒業後、慶應義塾大学大学院経済学研究科修士課程、同博士課程修了。

現在、中小企業政策審議会企業力強化部会委員、商工総合研究所・中小企業研究奨励賞審査委員、日本政策金融公庫総合研究所研究顧問、財団法人中小企業総合研究機構評議員、社団法人中小企業研究センター研究委員、神奈川県総合計画審議会特別委員、財団法人中小企業総合研究機構「日本の中小企業研究2000-2009」編集委員長、神奈川県労働局・神奈川県地域訓練協議会会長、神奈川県労働局・神奈川県地域ジョブ・カード運営本部議長、神奈川県独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構運営協議会会長、日本中小企業国際協議会議長と、多くの公職をつとめる。

主著：『21世紀中小企業の発展過程－学習・連携・継承・革新』、『中小企業政策と「中小企業憲章」－日欧比較の21世紀』、『地域インキュベーションと産業集積・企業間連携』、『日本の中小企業研究1990-99』、『現代中小企業の創業と革新』等。

中同協第43回定時総会や全国各地の同友会、各種中小企業団体でも数多く講演されている。

※参加ご希望の方は、参加申込用紙を同友会事務局までお送りください！

【会場案内図】



『第6回 地域活性化セミナー』参加申込用紙

■ 5月21日開催の「第6回地域活性化セミナー」に下記の通り参加します。

| | | | |
|---------|--|-----|--|
| 参加者名 | | TEL | |
| 社名・お役職等 | | FAX | |

| | | | |
|---------|--|-----|--|
| 参加者名 | | TEL | |
| 社名・お役職等 | | FAX | |

| | | | |
|---------|--|-----|--|
| 参加者名 | | TEL | |
| 社名・お役職等 | | FAX | |

※参加申込は、群馬中小企業家同友会事務局までお願いします。
(同友会事務局TEL:027-232-0001)

【申込先FAX】027-232-0666

群馬中小企業家同友会
会 員 各 位

2012年5月吉日
群馬中小企業家同友会
代表理事 阿久戸忠雄
代表理事 古郡 登
広報委員長 布施 雄一

『同友ぐんま (通常号)』 広告掲載のお願い

謹啓 時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

さて、広報委員会では、機関誌である「同友ぐんま」を毎月定期発行しています。

つきましては、発行にあたり、会員の皆様に同友ぐんま (通常号・上半期分) への広告の掲載をお願い申し上げる次第です。

何卒ご協力の程、宜しくお願い申し上げます。

敬 具

- 【掲載予定】 上半期6回 (6~11月号)
【広告料】 2万円 (一口×6回掲載)
【スペース】 縦48mm×横87mm (一口分)
【送付先】 会員企業・オブザーバー参加企業・行政機関 など
☆群馬同友会HPにも「同友ぐんま」が掲載されます

* ご掲載いただけます場合には、お手数ですが下記申込書をご記入の上、**5月18日までにFAXにてお送り下さい**ますようお願い申し上げます (電話でも受付ます)。

事務局 TEL027-232-0001

FAX 027-232-0666

-----キ-----リ-----ト-----リ-----セ-----ン-----

『同友ぐんま通常号・上半期』 広告掲載申込書

* 申込口数 _____ 口

* 原稿は右の通りです →

※前回の広告流用の際は、その旨お書き添えください。

会社名 _____

氏 名 _____