



ご宴会、同窓会、結婚式、七五三  
様々な機会にぜひご利用ください。



 京成ホテルミラマーレ

お土産・贈答用に 高級プリン

千葉県産卵「レッド・クイーン」と牛乳「千葉県産地限定酪農牛乳」を使用

□あたりなめらかな濃厚プリンと  
せさ控えめの生クリーム、苦みの  
あるカラメルソースがアクセント  
の高級プリン。



## 会場へのアクセス

 電車  
ご利用の方

東京駅

## 車 ご利用の方

東関道自動車道  
湾岸習志野 IC

国道357号線に合流 約25分  
ポートアリーナ前左折、本千葉ガードを過ぎて左折

\*駐車場は1泊1台につき1,080円(税込)がかかります。

A map showing the location of Keisei Hotel Miramar in Chiba City. The station is located at the intersection of the JR Chiba Line and the Keisei Chiba Line. The hotel is highlighted in blue. Other nearby landmarks include JR Chiba Station, Chiba City Monorail, Chiba City Central Park, and Chiba City Sports Park. A red dashed line indicates a walking route from the station to the hotel.

● 関東甲信越・中小企業家同友会青年部 合同 2016年合同例会

# 第3回 関東甲信越 青年経営者フォーラム

# 3rd Kantokoshinetsu young Entrepreneurs Forum in CHIBA

定員  
500人

申込締切：2016年4月1日

※**4月2日**以降のキャンセルは参加費を頂戴しますので  
ご了承ください。  
(キャンセル費は二次会費用も含みます。)

設営 関東甲信越青年経営者フォーラム実行委員会

日 時  
2016年4月16日(土)

受付 12:00  
開会 13:00  
終了 20:00

**参加費  
10,000円**  
(懇親会費含)

会 場

主催 千葉県中小企業家同友会 〒260-0015 千葉市中央区富士見 2-22-2 千葉中央駅前ビル 7F  
TEL : 043-222-1031 FAX : 043-222-8207 HP : <http://www.chiba-doyu.jp>

J R 千葉駅下車の場合は  
「東口」から徒歩8分

## 開催意義

青年経営者同士が本音で語り、刺激し合い、絆を深め、学びを実践する事で、多くの可能性ある未来を創造できます。

全人格的成長と自社の繁栄、共に働く仲間の幸福を実現する為に、関東甲信越青年経営者フォーラム in 千葉を開催いたします。

## 第1回関東甲信越青年経営者フォーラム in 東京 (2014年3月8日)

1 実行委員長 ゼクサスデザイン 代表 茂俣竹宏  
参加人数 123名

「みなさん、人生楽しんでますか！」

この言葉ではじまった関東甲信越青年経営者フォーラムの第1回目は、準備期間4ヶ月で開催しました。2013年の東京青文交の熱を繋いで、開催意義とした「会社の成長」「経営者としての成長」「青年部活動を広める」を関東甲信越プロック1都9県（東京、埼玉、千葉、神奈川、茨城、栃木、群馬、山梨、長野、新潟）で集結して、深い学びと互いに刺激し合い、お互いをさらに知り合い



ながら、同友会の連携で、自社の成長、地域の環境、そして日本をさらにより良くしていく、そんな想いを高き志ある仲間たちと本気、本音で未来を語り合う。第1回目123名の参加者でしたが、2回目は倍以上の300名超、そして今回はさらに大勢の参加者が集うことでしょう。

10年先も20年先へも繋がるように、さらに熱を持つた関東甲信越プロックとなるように青年経営者のみんなでこの青年経営者フォーラムを育てて行きましょう。

第1回

## 第2回関東甲信越青年経営者フォーラム in 埼玉 (2015年4月25日)

2 実行委員長 株式会社フォアスマイル 代表取締役 後藤真吾  
参加人数 303名

この関東甲信越青年経営者フォーラムは支部や地区会、都や県を超えて、この先20年、30年と長く付き合っていくことのできる同世代の経営者と、本音で刺激し合い、励まし合い、喜び合うという大きな開催意義があります。同世代がゆえに語れること、同世代がゆえに感じること、そして同世代がゆえに深まる絆がここにはあります。加えて何より楽しい。第一回の東京、第二回の埼玉での開催を通じて、参加された多くの方々にこの意義を感じて頂いたのではないでしょうか。そして第三回は

千葉の地で、日本の未来を創造する熱き志をもった若手経営者が集結し、更にパワーアップしたフォーラムが開催致します。

今回も実行委員会は県を超えて形成され、約1年間かけてこの大会に参加する皆様に多くの学びや気付きを届けられるよう準備しております。

まずはつながりましょうみなさん。参加すれば多くのものを得られるはずです。



第2回

## 実行委員長挨拶

平素より、我々中小企業家同友会の活動に対しまして、ご理解とご協力を賜り誠にありがとうございます。

また、第3回関東甲信越青年経営者フォーラムをこの千葉の地で開催できること、大変喜ばしく思います。

現在の日本は、東京オリンピック・パラリンピックに活気を見せていますが、まだまだ先の見えない経済状況であると言わざるを得ません。

しかし、どんな状況にあっても我々青年経営者は志を高く持ち、明るい未来を切り開いていかねばなりません。

本フォーラムを通して、次代の日本を担う青年経営

者の育成、志高い社員が輝く企業を増やすことで、地域の活性化の一翼を担えれば幸いです。

今回の千葉開催を機に、千葉を全国の皆様に発信し、多くの方のご参加を心よりお願い申し上げ、実行委員長挨拶と代えさせていただきます。



第3回関東甲信越・青年経営者フォーラム実行委員長  
(千葉県中小企業家同友会 青年部会)

山村 潤一

## 報告者紹介

### 40億円の借金を16年で返済した先達が青年経営者に向けて語る！ ～ドン底から這い上がった末に掴んだ経営の本質とは～

キリンビールのエリートサラリーマンとして海外を股にかけ活躍していた湯澤氏。順風満帆な人生を謳歌していた湯澤氏が36歳の時、居酒屋など飲食事業を経営していた父が急逝。元々、会社を継ぐ気はなかった湯澤氏だったが「あなたが会社を継がなければ、お母様に社長をやってもらわないといけなくなります。」と金融機関から詰められ、残されうろたえた社員からは気が付けば「社長」と呼ばれ、ついには会社と莫大な借金を受け継ぐはめになってしまいます。その額は年商の2倍の40億円と未払い金が1億円。

しかも継いだ会社は企業とは呼べないほどの崩壊状態で、家にも督促の電話がかかってくる日々。資金繩り地獄の中、荒くれ者の板前や従業員の理不尽な振る舞いにも辞められることへの恐怖から、満足に叱ることも出来ない最悪な状況。

自分の境遇を妬む、絶望し、苦しみ抜いた湯澤氏はどのようにして借金返済へ向けて歩き出せたのか？

その後、キリンビール時代に培ったマーケティング戦略で業績をなんとか上向かせ会社を軌道に乗せたかと思つた矢先に襲いかかる「狂牛病問題」「食中毒事件」「頬みの板前の死」「店舗焼失」などの数々の重大トラブル。過酷な運命を生き抜いた湯澤氏の中小企業ならではの生き残り戦略とは？そして、ドン底から這い上がった男が辿りついた経営の本質とは？

各地同友会をはじめ講演依頼が殺到している湯澤氏が、千葉の地で青年経営者500人に向けて熱く語ります！

株式会社 湯佐和 代表取締役 湯澤 剛 氏 (神奈川同友会)



#### ◆湯澤氏プロフィール◆

1962年神奈川県鎌倉市生まれ。早稲田大学法学部卒業後、キリンビール株式会社に入社。国内ビール営業を経て、人事部人材開発室ニューヨーク駐在、医薬事業本部海外事業担当などに従事。1999年創業者であった父の急逝により株式会社湯佐和を引き継ぐ。

40億円という莫大な負債を抱え倒産寸前の会社を16年かけて再生。現在は神奈川県下で、14店舗の飲食店を経営し、これまでの経験から、「あきらめなければ道は拓ける、朝の来ない夜はない」をテーマに講演活動等を行っている。

### 第3回 関東甲信越青年経営者フォーラム in 千葉 参加申込書 (お申込みはご所属の同友会事務局までお願いいたします。)

ふりがな 名前	企業名	役職
所属同友会 埼玉・千葉・神奈川・茨城・栃木・群馬・山梨・長野・新潟・東京・その他( )	会員外	二次会(会員4,000円) 参加・不参加

ご登録内容は公表目的のみ、千葉同友会の管理のもとに参加者の名簿等に活用し、それ以外に使用することはありません。

ご本人の権利を尊重し、記載されたものを印刷物やインターネット上で公開させていただくことがあります。お名前が皆さんが辨別されることがありますので、不審な場合はご連絡ください。