

厳しい時代に負けない企業づくりを実践しよう！

第22期『経営指針をつくる会』参加者募集！

～「継続は力なり」参加するたびに会社が強くなる！～

同友会では「経営理念」「経営方針」「経営計画」の3つを総称して「経営指針」と呼んでいます。経営指針を作成する事は、航海に例えればその目的を全乗組員に明らかにし、航路と航海日程、航海図や羅針盤を整備し、トップである船長以下、全乗組員が力を合わせて目的地に進むということです。

同友会では会員同士、切磋琢磨する中で指針書を成文化し、社内へ指針書の浸透を図っていきます。環境変化を正確に分析し、自社の強みを伸ばし、弱みを補い、全社一丸となって強靱な会社をつくるために、是非「経営指針をつくる会」にご参加ください！

群馬中小企業家同友会
経営指針部会長 戸塚美香

幹部社員と共につくる経営指針!!

■期 日 2017年7月～2018年2月にわたる全6講座（一泊二日×6回）
各講とも初日は午前9時開会、翌日は午後5時閉会を予定

■会 場 ①ニューサンピア 高崎市島野町1333 TEL:027-353-1168 [1・2・5講]
②ホテルアミューズ富岡 富岡市富岡245-1 TEL:0274-64-3636 [3・4講]
③その他 未定 [6講 発表会]

■参加条件 1. 是非とも「成文化」し、浸透させたいという強い熱意のある方
2. 全日程に参加できる方（原則として）
3. 自社の財務内容の必要な部分を公開できる方（秘密は厳守します）

- ★幹部の方と一緒にご参加ください。もちろん1人での参加もOKです。
- ★申込者が都合で欠席となってしまう日は、代理出席も可能です。
- ★全講受講者+α、部分的な追加参加も受け付けます（1名1日1万円）。
- ★補講（2～3回）では、個別指導も受けられます。
- ★初参加者と連続参加者のプログラムを一部分けて実施します。

■受講料 1社1名：140,000円（1泊4食×6回、懇親会費ほか、すべての諸経費を含む）
（全講） 1社2名：一人130,000円 1社3名以上：一人120,000円

《分割相談せず》 ★前期からの連続参加の場合は、一律120,000円となります！
★全日程とも宿泊不要の方のみ、上記より2万円減額します。

■用意するもの 過去3年間の損益決算書、貸借対照表、減価償却明細書、得意先・商品別売上表、電卓、ノート、筆記用具

■申込締切 最終〆切：7月21日 ■定員35名 ※定員になり次第締め切ります。

■申込方法 参加申込書にご記入の上、お早めにFAXにてご返送下さい。

■振込先 申込後、受講料を下記口座にお振込みください。※受講料の返却はできません。
群馬銀行 片貝支店 [普]0296143 群馬中小企業家同友会
（振込手数料は貴社にてご負担ください）

■持ち物・スケジュール等、詳細につきましては、後日、ご連絡致します。

● 第22期「経営指針をつくる会」日程と主な内容 ●

講座・テーマ	日 時	主 な 内 容
★第1講★ 「経営理念の作成と 深掘り」	7月28日(金) ～7月29日(土) 《1泊2日》	1) 経営指針書作成の目的と全体像 2) 体験談「わが社はこう変わった」 3) 経営理念について考える
★第2講★ 「経営理念のまとめと 自社分析」	9月8日(金) ～9月9日(土) 《1泊2日》	1) 経営理念の発表と意見交換 2) 講義「方針が会社に必要なわけ」 3) 商品、顧客、市場、人財の分析
※当初予定の日程を変更させていただきます。誠に申し訳ございません。		
★第3講★ 「経営方針の絞り込み と策定」	10月6日(金) ～10月7日(土) 《1泊2日》	1) 中期経営方針・年度方針の作成 2) 人財・財務、商品、顧客に対する方針 3) 組織図と会議制度の大切さ
★第4講★ 「経営計画づくりと 問題点の抽出」	11月17日(金) ～11月18日(土) 《1泊2日》	1) 売上計画の立て方 2) 経費計画の立て方 3) 講義「試算表と問題点の抽出」
★第5講★ 「経営計画づくりと 行動計画の作成」	12月15日(金) ～12月16日(土) 《1泊2日》	1) 営業計画・開発計画etc. の作成 2) 個人目標と行動計画 3) 理念から計画までのまとめ
★第6講★ 「経営指針発表会」	2月未定 ～ 《1泊2日》	1) 各社経営指針書の発表 2) 意見交換とアドバイス 3) 講義「経営指針書をどう活かすか」

《経営指針作成のメリット》

- ① 企業経営に対する経営者の責務が明確になり、経営者自身の使命感、意欲を高めることができる。
- ② 会社の目標が明確になり、社員のやる気を引き出し、企業全体のパワーアップがはかれる。
- ③ 企業の社会的役割、性格、将来ビジョンが明確になるため、社員が企業に誇りをもち、働く意欲を増進させる。
- ④ 企業で今後採用すべき人材と、社員教育の方向が明確になることから、社員が自主的に学ぶ気風を職場に定着させることができる。
- ⑤ 社内の信頼関係を強め、団結がより強固なものになる。
- ⑥ 顧客・取引先・銀行など対外的にも信頼を得ることができる。

《経営指針部会・2017年度活動方針》

経営指針に基づく「人を生かす経営実践企業」の実現を支援し、「幹部社員と共にまとめ上げる経営指針書」の継続的な作成と、指針の共有化に依る「全員参加型経営」を推奨していきます。また、参加企業の輪を広げると共に、連続参加企業にも魅力的で、より充実した「経営指針をつくる会」を開催します。

【第22期「経営指針をつくる会」参加申込書】 担当者名

* 欄が足りない場合はコピーしてご記入ください。

同友会 FAX:027-232-0666

会 社 名	氏 名	役 職	備 考

【問合せ先】 群馬中小企業家同友会・事務局 TEL:027-232-0001 FAX:232-0666