

厳しい時代に負けない企業づくりを実践しよう！

# 第29期「経営指針をつくる会」参加者募集！

～「継続は力なり」参加するたびに会社が強くなる！～

同友会では「経営理念」「経営方針」「経営計画」の3つを総称して「経営指針」と呼んでいます。経営指針を作成する事は、航海に例えればその目的を全乗組員に明らかにし、航路と航海日程、航海図や羅針盤を整備し、トップである船長以下、全乗組員が力を合わせて目的地に進むということです。

同友会では会員同士、切磋琢磨する中で指針書を成文化し、社内へ指針書の浸透を図っていきます。環境変化を正確に分析し、自社の強みを伸ばし、弱みを補い、全社一丸となって強靱な会社をつくるために、是非「経営指針をつくる会」にご参加ください！

群馬中小企業家同友会  
経営労働委員長 小坂橋哲也

- 期 日 2024年8月～2025年2月にわたる全6講（2日×6回）  
各講とも初日は午前9時開会、2日目は午後5時までを予定
- 会 場 ①前橋問屋センター会館 前橋市問屋町2-2 TEL:027-251-1175 [1講]  
②ピエント高崎 高崎市問屋町2-7 TEL:027-361-8243 [2講]  
③未 定 [3・4・5・6講]
- 参加条件 1, 是非とも「成文化」し、浸透させたいという強い熱意のある方  
2, 全日程に参加できる方（原則として）  
3, 自社の財務内容の必要な部分を公開できる方（秘密は厳守します）  
★幹部の方と一緒にご参加ください。もちろん1人での参加もOKです。  
★申込者が都合で欠席となってしまう場合は、代理出席も可能です。  
★全講受講者+α、部分的な追加参加も受け付けます（1名1日1万円）。  
★補講（2～3回）では、個別指導も受けられます。  
★初参加者と連続参加者のプログラムを一部分けて実施します。
- 受講料 1社1名：100,000円（昼食・懇親会・テキスト代ほか、すべての諸経費を含む）  
（全講）（複数参加は割引…2人目～80,000円）
- 用意するもの 過去3年間の損益決算書、貸借対照表、減価償却明細書、得意先・商品別売上表、  
電卓、ノート、筆記用具 ほか
- 申込締切 最終〆切：7月19日 ■定員40名 ※定員になり次第締め切ります。
- 申込方法 参加申込書にご記入の上、お早めにメール or FAXにてお申込み下さい。
- 振 込 先 申込後、受講料を下記口座にお振込みください。※受講料の返却はできません。  
群馬銀行 片貝支店 [普]0296143 群馬中小企業家同友会  
（振込手数料は貴社にてご負担ください）
- 持ち物・スケジュール等、詳細につきましては、後日、ご連絡致します。

## ● 第29期「経営指針をつくる会」日程と主な内容 ●

講座・テーマ	日 程	主 な 内 容
★第1講★ 「経営理念の作成と深掘り」	8月2日(金) 8月3日(土) 〈9～17時×2日／懇親会〉	1) 経営指針書作成の目的と全体像 2) 同友会の目指す経営指針づくり（山田氏） 3) 経営理念について考える
★第2講★ 「経営理念のまとめと自社分析」	9月6日(金) 9月7日(土) 〈9時～17時×2日〉	1) 経営理念の発表と意見交換 2) 講義「方針が会社に必要なわけ」 3) 商品、顧客、市場、人財の分析
★第3講★ 「経営方針の絞り込みと策定」	10月18日(金) 10月19日(土) 〈9時～17時×2日〉	1) 中期経営方針・年度方針の作成 2) 人財・財務、商品、顧客に対する方針 3) 組織図と会議制度の大切さ
★第4講★ 「経営計画づくりと問題点の抽出」	11月8日(金) 11月9日(土) 〈9時～17時×2日〉	1) 売上計画の立て方 2) 経費計画の立て方 3) 講義「試算表と問題点の抽出」
★第5講★ 「経営計画づくりと行動計画の作成」	12月6日(金) 12月7日(土) 〈9～17時×2日／忘年会〉	1) 営業計画・開発計画etc.の作成 2) 個人目標と行動計画 3) 理念から計画までのまとめ
★第6講★ 「経営指針発表会」	2月未定 2月未定 〈9時～17時×2日〉	1) 各社経営指針書の発表 2) 意見交換とアドバイス 3) 講義「経営指針書をどう活かすか」

### 《経営指針作成のメリット》

- ①企業経営に対する経営者の責務が明確になり、経営者自身の使命感、意欲を高めることができる。
- ②会社の目標が明確になり、社員のヤル気を引き出し、企業全体のパワーアップがはかれる。
- ③企業の社会的役割、性格、将来ビジョンが明確になるため、社員が企業に誇りをもち、働く意欲を増進させる。
- ④企業で今後採用すべき人材と、社員教育の方向が明確になることから、社員が自主的に学ぶ気風を職場に定着させることができる。
- ⑤社内の信頼関係を強め、団結がより強固なものになる。
- ⑥顧客・取引先・銀行など対外的にも信頼を得ることができる。

## 第29期「経営指針をつくる会」参加申込用紙

会 社 名	役 職	氏 名	備 考

★定員を超える参加申込があった場合には、1社の参加人数を制限させていただきます。予めご了承ください。

【問合せ先】 群馬中小企業家同友会・事務局 TEL:027-232-0001 FAX:232-0666

参加申込先／同友会事務局 FAX:027-232-0666

会員の皆様へ

---群馬中小企業家同友会 経営労働委員会---

# 第29期「経営指針をつくる会」オリエンテーション

## ～経営指針てなに？ どうして必要なの？～

「同友会に参加すると何かにつけて“経営指針が大事”って言うけれど…実際のところ経営指針て何？ どうして必要なの？ つくる会では何をしてるの？」。そんな会員の皆さんに朗報！ 第29期「経営指針をつくる会」がスタートする前月に、昨年好評だった「オリエンテーション(参加募集説明会)」を下記日程で開催します。前述の答えが知りたい方はもとより、参加を迷っている方、内容を知ってから決めたい方など、「経営指針をつくる会」への理解と参加を判断する機会にさせていただければ幸いです。皆様のご参加を心よりお待ちしております。

群馬中小企業家同友会  
経営労働委員長 小板橋哲也

### 【開催概要】

◆日時 **6月21日(金) 18時30分受付 19時～21時**

◆会場 **同友会事務所 会議室** 前橋市西片貝町1-300-5 TEL027-232-0001

◆参加費 **無料**

◆内容 **①同友会がめざす経営指針とは？**

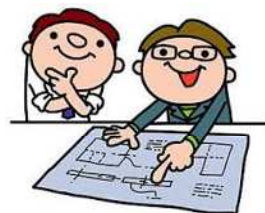
(有)小板橋産業 代表取締役 **小板橋哲也氏**  
(経営労働委員会 委員長)



**②経営指針作成で我が社はこう変わった！**

ヒロキITサポート 代表 **廣木克之氏**  
(富岡安中支部)

NPO法人ソーシャルハウス 理事 **三木紘平氏**  
(高崎支部)



**③開催概要・カリキュラムの説明**

(株)skyマネジメントコンサルティング 代表取締役 **鈴木智統氏**  
(経営労働委員会)

同友会事務局 TEL:027-232-0001

返信FAX:027-232-0666

### 第29期「経営指針をつくる会」オリエンテーション 参加申込用紙

会社名	役職	氏名